



UNIVERSITATEA "VALAHIA" DIN TÂRGOVIȘTE  
FACULTATEA DE INGINERIE ELECTRICĂ,  
ELECTRONICĂ ȘI TEHNOLOGIA INFORMAȚIEI  
Str. Aleea Sinaia, nr. 13, 130004, Târgoviște, România  
web: <https://fie.valahia.ro>



Nr. FIEETI: 1807/22.11.2024

## RAPORT PRIVIND SISTEMUL DE MANAGEMENT INTEGRAT ÎN FACULTATEA DE INGINERIE ELECTRICĂ, ELECTRONICĂ ȘI TEHNOLOGIA INFORMAȚIEI



Târgoviște  
2023



## ABREVIERI

AFER	Asociația Facultăților de Economie din România
ARACIS	Agenția Română pentru Asigurarea Calității în Învățământul Superior
CADP	Centrul de Analiză și Dezvoltare Pedagogică
CCOCLME	Centrul de Consiliere, Orientare în Carieră și Legătură cu Mediul de Afaceri
CEACF	Comisia de Evaluare și Asigurare a Calității la nivelul Facultății
CNATDCU	Consiliul Național de Atestare a Titlurilor, Diplomelor și Certificatelor Universitare
CNFIS	Consiliul Național pentru Finanțarea Învățământului Superior
EERIS	Engage in the European Research Infrastructures System
EERTIS	Engage in the European Research and Technology Infrastructure System
EUMMAS	European Marketing and Management Association
FDI	Fondul de Dezvoltare Instituțională
FIEETI	Facultatea de Inginerie Electrică, Electronică și Tehnologia Informației
IF	Învățământ cu Frecvență
IOSUD	Instituție Organizatoare de Studii de Doctorat
OSGG	Ordinul Secretarului General al Guvernului
PO	Procedură Operațională
POC	Plan Operational Competitivitate
REG	Regulament
RNCIS	Registrul Național al Calificărilor din Învățământul Superior
SMC	Sistemul de Management al Calității
SMIn	Sistemul de Management al Inovării
UVT	Universitatea Valahia din Târgoviște



## CUPRINS

<b>1. Introducere.....</b>	<b>4</b>
<b>2. Modificări în aspectele externe și interne care sunt relevante pentru SMC/SMIn ..</b>	<b>5</b>
<b>3. Stadiul realizării obiectivelor propuse în Planul operațional al FIEETI pentru anul 2023.....</b>	<b>5</b>
3.1. În domeniul educației .....	5
3.2. În domeniul cercetării științifice .....	7
3.3. În domeniul serviciilor pentru studenți .....	9
3.4. Optimizarea managementului administrativ .....	Error! Bookmark not defined.
<b>4. Contribuția FIEETI la realizarea obiectivelor propuse de UVT în Planul de inovare anul 2023.....</b>	<b>133</b>
<b>5. Realizări în cadrul FIEETI .....</b>	<b>144</b>
<b>6. Satisfacția clientului și feedback-ul de la părțile interesate relevante.....</b>	<b>1717</b>
<b>7. Rezultatele auditurilor .....</b>	<b>1818</b>
<b>8. Performanța proceselor și conformitatea serviciilor furnizate.....</b>	<b>1919</b>
<b>9. Identificarea și evaluarea riscurilor .....</b>	<b>2525</b>
<b>10. Concluzii.....</b>	<b>2626</b>



## 1. Introducere

Analiza efectuată de management are rolul de a evalua nivelul de implementare al Sistemului de Management al Calității (SMC) și al Sistemului de Management al Inovării (SMIn), pentru a se asigura că sunt corespunzătoare, adecvate, eficace și aliniate cu direcția strategică a FIEETI și a UVT. Analiza conduce la indentificarea eventualelor oportunități de îmbunătățire, inclusiv necesități de modificare a acestora.

Sistemul de management al calității (SMC) din cadrul FIEETI asigură conformarea cu cerințele impuse de Metodologia de evaluare externă, ale standardelor de referință și ale listei indicatorilor de performanță a Agenției Române de Asigurare a Calității în Învățământul Superior (ARACIS), ale standardului SR EN ISO 9001:2015, precum și ale standardelor de control intern managerial reglementate prin OSGG nr. 600/2018.

Sistemul de Management al Inovării (SMIn), în conformitate cu standardul SR 13572:2016, asigură creșterea performanței și competitivitatea și furnizează suport pentru dezvoltarea durabilă/sustenabilă a facultății și implicit a universității în corelație cu nevoile mediului economico-social. Implementarea și certificarea Sistemul de Management al Inovării (SMIn) în conformitate cu SR 13572:2016 inspiră încredere și contribuie la creșterea gradului de satisfacție al partenerilor și clienților, ajută la îmbunătățirea performanțelor facultății și universității în domeniul inovării și contribuie la dezvoltarea armonioasă a relațiilor între părțile interesate: parteneri, clienți, angajați și societate.

Conducerea FIEETI, prin politica privind calitatea și prin politica privind inovarea, urmărește menținerea și îmbunătățirea continuă a SMC, respectiv a SMIn. Respectarea și îndeplinirea acestor cerințe contribuie la îmbunătățirea continuă a sistemelor de management implementate, respectiv la creșterea valorii, eficienței și eficacității procesului didactic și a celui de cercetare-inovare.

Politica privind calitatea la nivelul FIEETI este adecvată scopului și contextului facultății și universității și susține direcția strategică, asigură cadrul pentru stabilirea obiectivelor referitoare la calitate și include angajamentul pentru satisfacerea cerințelor aplicabile și pentru îmbunătățirea continuă a SMC. Politica privind calitatea este comunicată, înțeleasă și aplicată în cadrul facultății, fiind accesibilă tuturor părților interesate prin publicarea sa pe site-ul facultății.

Politica privind inovarea a fost aprobată la nivelul UVT în 26.09.2023 și a fost elaborată conform cerințelor SR 13572:2016, fiind accesibilă tuturor părților interesate prin publicarea sa pe site-ul universității.

Prezentul raport prezintă stadiul de documentare și implementare a SMC/SMIn din cadrul FIEETI pentru obiectivele, acțiunile/activitățile desfășurate în anul calendaristic 2023 furnizând principalele informații necesare analizelor efectuate de conducerea facultății. Totodată, raportul oferă o imagine asupra realizărilor facultății de la precedentul raport de analiză a sistemului de management până în prezent.



## 2. Modificări în aspectele externe și interne care sunt relevante pentru SMC/SMIn

Contextul extern/intern al UVT și necesitățile și așteptările părților interesate relevante sunt descrise în *Manualul Sistemului de Management al Calității*, respectiv în Procedura de sistem *PS 06 – Domeniul, procesele și politicile de aplicare a Sistemului de Management al Inovării*.

UVT determină și evaluează anual aspectele externe și interne, actuale și viitoare, relevante pentru direcția sa strategică, care influențează capacitatea sa de a obține rezultatele intenționate ale SMC și SMIn.

Pentru a răspunde cerințelor standardelor SR EN ISO 9001:2015, respectiv SR 13572:2016, UVT monitorizează și actualizează factorii externi și interni în permanență. Monitorizarea acestora se realizează în cadrul *auditurilor interne/externe*, efectuate conform planificării, iar evaluarea și actualizarea (dacă este cazul) se face în cadrul *analizelor efectuate de management* realizate anual de către conducerea universității.

Modificările legislației aplicabile domeniului de activitate sunt monitorizate, analizate în corelație cu procesele/activitățile afectate, fiind evaluat permanent impactul acestor modificări. Astfel, în perioada 2023-2024, la nivelul universității s-a realizat adaptarea procedurilor, metodologiilor, regulamentelor la schimbările impuse de noua *Lege a învățământului superior* și integrarea celor două sisteme SMC și SMIn.

Înțînd cont de concluziile analizei factorilor externi, au fost adoptate măsuri pentru adaptarea continuă a activității didactice și de cercetare, precum și a activităților administrative, urmărind menținerea și respectarea cerințelor de calitate stabilite.

Deși procesul didactic s-a defășurat în format fizic, utilizarea platformei Moodle a reprezentat un avantaj prin integrarea materialelor de curs/laborator/seminar/proiect și a temelor de casă într-un mediu de stocare accesibil studenților.

Admiterea pentru anul universitar 2023-2024 s-a desfășurat exclusiv online în cadrul FIEETI. De asemenea, evaluarea cadrelor didactice de către studenți și evaluarea satisfacției studenților s-au realizat online, prin utilizarea Microsoft Forms, cât și pe format fizic (formulare/chestionare).

## 3. Stadiul realizării obiectivelor propuse în Planul operațional al FIEETI pentru anul 2023

### 3.1. În domeniul educației

#### Obiectivul 1. Consolidarea culturii calității academice în universitate / facultate

**Activitatea 1.1. Acreditarea și evaluarea periodică a programelor de studii de licență, master și doctorat existente în oferta educațională a facultății.**

*Indicator de performanță/ținta propusă: Transmiterea la ARACIS a dosarelor pentru evaluarea a două programe de licență.*

**Grad de realizare: 100%**

*Evaluarea periodică de către ARACIS a două programe de studii de licență – Automatică și Informatică Aplicată și Energetică Industrială.*

**Activitatea 1.2. Implementarea eficientă a politicilor educaționale legate de selectarea candidaților, conținutul programelor de studiu, adevăra metodelor de predare, asigurarea**



resurselor umane și materiale, eficacitatea metodelor de evaluare a studenților, susținerea studenților cu probleme speciale.

*Indicator de performanță/ținta propusă: Cel puțin o ședință pentru fiecare departament în care să se dezbată conținutul programelor de studiu, adevararea metodelor de predare, asigurarea resurselor umane și materiale, eficacitatea metodelor de evaluare a studenților. Creșterea gradului de acoperire a disciplinelor cu materiale didactice proprii (cărți, cursuri universitare, îndrumare de laborator, în format clasic/electronic).*

**Grad de realizare: 100%**

Au fost realizate ședințe pe fiecare departament (nr. 416/05.05.2023 – Departamentul de Electronică, Telecomunicații și Inginerie Energetică, respectiv nr. 78/17.07.2023 - Departamentul de Automatică, Informatică și Inginerie Electrică) în care s-au conținutul programelor de studiu, adevararea metodelor de predare, asigurarea resurselor umane și materiale, eficacitatea metodelor de evaluare a studenților. Creșterea gradului de acoperire a disciplinelor cu materiale didactice proprii (cărți, cursuri universitare, îndrumare de laborator, în format clasic/electronic).

**Activitatea 1.3. Derularea unui proces didactic de calitate prin implicarea unei resurse umane cu înalte performanțe academice și asigurarea unui mediu de învățare adecvat.**

*Indicator de performanță/ținta propusă: Cel puțin o ședință de departament/an pentru toate departamentele din FIEETI în care se vor analiza performanțele cadrelor didactice (publicații, plan de cercetare, plan de dezvoltare în departament, îndeplinire standarde CNATDCU și indicatori ARACIS/disciplină) și se va realiza un plan de măsuri pentru menținerea/îmbunătățirea situației. Cel puțin o ședință de departament/an pentru toate departamentele din FIEETI în care se vor analiza rezultatele sondajelor de opinie/anchetelor realizate în rândul absolvenților, respectiv angajatorilor.*

**Grad de realizare: 100%**

A fost realizată ședințe pe fiecare departament (nr. 518-519/20-21.09.2023 – Departamentul de Electronică, Telecomunicații și Inginerie Energetică, respectiv nr. 74/27.06.2023 - Departamentul de Automatică, Informatică și Inginerie Electrică) în care s-au analizat performanțele cadrelor didactice, dar și analiza rezultatelor sondajelor de opinie/anchetelor realizate în rândul absolvenților, respectiv angajatorilor. De asemenea, s-au dezbatut punctele legate de remedierea observațiilor comisiilor de evaluare periodică.

**Activitatea 1.4. Compatibilizarea cu standardele europene a planurilor de învățământ, procesului didactic și strategiilor de instruire și evaluare.**

*Indicator de performanță/ținta propusă: Cel puțin o ședință de analiză la nivelul fiecarui departament a planurilor de învățământ pentru conformitate cu normele ARACIS (compatibilizare cu cele ale universităților din România și Uniunea Europeană) și specificațiile Cadrului Național al Calificărilor. Cel puțin o ședință pentru fiecare departament/an în care se analizează aspecte ale fișelor de disciplină precum: conexiuni cu alte cursuri din planul de învățământ, suprapunerile, comparații cu discipline echivalente din alte universități naționale și internaționale sau aspecte legate de standardele minime de performanță pentru care se acordă nota 5.*

**Grad de realizare: 100%**

Au fost susținute ședințe de analiză la nivelul fiecarui departament (nr. 521/25.09.2023 – Departamentul de Electronică, Telecomunicații și Inginerie Energetică, respectiv nr. 133/25.09.2023 - Departamentul de Automatică, Informatică și Inginerie Electrică) a planurilor de învățământ pentru conformitate cu normele ARACIS. În plus, în fiecare departament s-au analizat aspecte ale fișelor de disciplină precum: conexiuni cu alte cursuri



din planul de învățământ, suprapunerii, comparații cu discipline echivalente din alte universități naționale și internaționale sau aspecte legate de standardele minime de performanță pentru care se acordă nota 5.

**Activitatea 1.5.** Continuarea aplicării strategiei privind recrutarea și promovarea personalului didactic pe principii legate de competență profesională, etică și integritate academică.

*Indicator de performanță/ținta propusă:* Două instruiriri gestionate de FIEETI pentru perfecționarea cadrelor didactice în domeniul proiectării curriculare și a standardelor de etică și integritate academică.

**Grad de realizare: 100%**

Au fost susținute instruiriri frecvente în cadrul facultății pentru perfecționarea cadrelor didactice în domeniul proiectării curriculare și a standardelor de etică și integritate academică.

**Activitatea 1.6.** Atragerea unor personalități academice de prestigiu în rândurile personalului didactic asociat.

*Indicator de performanță/ținta propusă:* Atragerea minim a unei personalități academice pentru suținerea unor activități didactice/de cercetare. Minim două prelegeri (online/onsite) ale unor personalități academice de prestigiu.

**Grad de realizare: 100%**

Atragerea a unei personalități academice din cadrul Renault S.A. pentru suținerea unor activități didactice/de cercetare. Două prelegeri (față în față, online/onsite) ale unor personalități academice de prestigiu din partea DASSTEC și Renault. O activitate, moderată de dl. Albert Stoian, a avut loc în luna Noiembrie 2023 și s-a bucurat de prezența a 28 studenți. Cealaltă prelegere a fost susținută de dl. Popescu Ștefan, în decursul a mai multor întâlniri săptămânale, pe durata semestrului II, cu o asistență formată din studenții de la Electronică și Telecomunicații.

### 3.2. În domeniul cercetării științifice

**Obiectivul 2. Aplicarea măsurilor și recomandărilor furnizate în urma procesului de acreditare în urma căreia a fost obținut calificativul "Grad de incredere ridicat", menținerea universității/facultății într-o categorie superioară și plasarea pe poziții fruntașe a programelor de studii din oferta educațională a UVT/FIEETI în procesul de ierarhizare a programelor de studiu din România.**

**Activitatea 2.1.** Promovarea temelor de cercetare interdisciplinare, intra- și inter-institutionale, în domenii de cercetare prioritare pentru universitate/facultate.

*Indicător de performanță/ținta propusă:* Creșterea numărului studiilor și articolelor publicate în reviste cotate/indexate și proceedings-uri publicate în baze de date internaționale față de 2022 cu cel puțin două.

**Grad de realizare: 100%**

Creșterea numărului studiilor și articolelor publicate în reviste cotate/indexate și proceedings-uri publicate în baze de date internaționale față de 2022 cu cel puțin două, conform datelor statistice din cadrul Simpozionului Cercetării și conform Platformei Cercetării. În anul 2022 au fost raportate 14 articole ISI, 13 BDI, au fost publicate 4 cărți/capitole de cărți. Anul trecut, în 2023, au fost raportate 24 articole ISI și Proceedings ISI, 17 BDI și au fost publicate 3 cărți.



Activitatea 2.2. Creșterea vizibilității universității pe plan național și internațional, prin promovarea rezultatelor cercetării (susținerea publicării rezultatelor în reviste de specialitate cotate la nivel internațional, evaluarea și brevetarea cererilor de brevet depuse de membrii universității, organizarea / participarea la manifestări științifice de prestigiu).

*Indicator de performanță/ținta propusă: Raportul anual al centrelor de cercetare. Raport individual al activității de cercetare.*

**Grad de realizare: 100%**

*Raportul anual al centrelor de cercetare. Raport individual al activității de cercetare. Prin completarea an de an a Planurilor Individuale de Cercetare și depuse la centrele de cercetare unde membrii FIEETI sunt arondați, se realizează rapoartele sus-amintite.*

Activitatea 2.3. Atragerea unui număr mai mare de studenți, masteranzi, doctoranzi în activitatea de cercetare științifică și creație universitară prin asigurarea utilizării gratuite a echipamentelor de cercetare.

*Indicator de performanță/ținta propusă: Cel puțin o întâlnire periodică, mese rotunde.*

**Grad de realizare: 100%**

Întâlniri periodice, mese rotunde, atât cu studenții (Renault Tehnologie Roumanie 26.04.2023 – 30 de studenți, Procter&Gamble, Ploiești, Aprilie 2023 – 25 studenți, 29.DASSTEC, 03.11.2023 - 15 studenți), cât și cu angajatorii (Soceram, Arctic, OțelInox, Nobel Automotive, Karcher, Bertrandt).

În data de 16.03.2023, ora 12, sala A102, Serviciul de Telecomunicații Speciale-STS, divizia Dâmbovița, a prezentat studenților FIEETI oferta sa de internship pentru anul universitar în curs. Două prelegeri (față în față, online/onsite) susținute de către DASSTEC și Renault SA. Activitățile au avut loc în luna Noiembrie 2023 și pe parcursul semestrului II, prezenți, fiind peste 50 de studenți.

În luna Decembrie 2023 a avut loc o masă rotundă cu firma Bertrandt Romania, București, la care s-au stabilit diferite colaborări, corelări planuri de învățământ cu cerințe ale pieții muncii. Teme internship, teme de diplomă și disertație, în cotutelă, sprijin în organizarea concursurilor studențești. S-a stabilit ca, începând cu anul universitar următor, specialiștii Bernardt Romania, să susțină cursuri și laboratoare pentru studenții anului III și IV.

Facultatea de Inginerie Electrică, Electronică și Tehnologia Informației-FIEETI a primit vizita companiei ARCTIC, în data de 23.03.2023. Studenții și masteranzii prezenți au avut ocazia să afle detalii referitoare la programul **Fresh Start Internship 2023**, dedicat studenților din anul II și III ciclul de licență, prin care se oferă posibilitatea desfășurării perioadei de practică profesională în cadrul societății ARCTIC. Întâlnirea a avut loc față în față, în Amfiteatrul A002,. Au participat un număr de 38 de studenți.

Nuclearelectrica lansează programul de burse pentru studenți „Tânărul Nuclearist“, ediția 2023, ca parte a strategiei de dezvoltare a echipei și de valorificare a potențialului tinerilor din România, prin care oferă burse de studiu pentru studenți.

Roboți în Tabără, 25-25 Iulie 2023, acțiune organizată împreună cu reprezentanți ai Colegiului Național Constantin Carabellă. La eveniment au participat, aproximativ, 50 de elevi din toată țara, constituți în 8 echipe de robotică. Au avut loc și expoziții, concursuri, demonstrații, efectuate, atât de către elevii participanți, cât și de către firmele invitate.

Parteneriat FIEETI, în ceea ce privește concursul studențesc ZAST cu diferite Colegii Naționale din județul Dâmbovița.



**Activitatea 2.4. Organizarea de conferințe naționale și internaționale cu implicarea cadrelor didactice, cercetătorilor și studenților și continuarea atragerii fondurilor guvernamentale și europene destinate activităților extracurriculare.**

*Indicator de performanță/ținta propusă: 1 eveniment științific, finanțat de către ME și organizate în 2023.*

**Grad de realizare: 100%**

*2 evenimente științifice finanțate de ME și organizate în 09-10 Iunie 2023 – Zilele Academice ale Științei și Tehnicii Târgoviștene, ediția a VII-a, la care au participat 58 de studenți care au susținut un număr de 50 de lucrări/aplicații. Al doilea eveniment, Control Automatizat și Informatică Aplicată în procese de laborator și industriale - CAIA, ediția a IV-a, fost organizat în perioada 09-10 Iunie 2023, participând un număr de 41 de studenți.*

**Activitatea 2.5. Identificarea surselor de finanțare și reluarea organizării competițiilor interne pe teme de cercetare de interes pentru universitate/facultate.**

*Indicator de performanță/ținta propusă: Susținerea publicării a articolelor științifice în reviste cotate ISI (minim 1).*

**Grad de realizare: 100%**

*A fost susținut public un articol publicat într-un Proceedings ISI (S. Cristian, C. L. Denisa, P. Gabriel, A. Nicoleta, P. D. Constantin and H. Daniela, "Study of medical image traffic using MPLS technology," 2023 31st Mediterranean Conference on Control and Automation (MED), Limassol, Cyprus, 2023, pp. 335-340, doi: 10.1109/MED59994.2023.10185825).*

**Activitatea 2.6. Stimularea participării personalului didactic și de cercetare, a studenților, masteranzilor și doctoranzilor la programele naționale, europene și internaționale de cercetare, depunerea de aplicații pentru competițiile dedicate Tinerilor Cercetători, programelor Horizon 2020, Horizon Europe 2022-2027 etc.**

*Indicator de performanță/ținta propusă: Organizarea la nivelul FIEETI a minim unui eveniment științific pentru cadre didactice și studenți, în vederea promovării rezultatelor cercetării științifice.*

**Grad de realizare: 100%**

*Au fost organizate, la nivel de facultate trei evenimente științifice pentru cadre didactice și studenți, în vederea promovării rezultatelor cercetării științifice – ZAST, CAIA și Roboți în Acțiune. Acțiunea Engineering Day – Renault Group Romania, din data de 09.11.2023, 10.00-14.00, în care studenții și cadrele didactice au avut ocazia să descopere alături de inginerii, experții și managerii Renault meseriile cu ajutorul cărora se vor construi noile vehicule Dacia și Renault – 116 participanți. O altă acțiune promovată de către Arctic, TechCamp, Noiembrie 2023 – concurs studențesc – 34 de studenți.*

### **3.3. În domeniul serviciilor pentru studenți**

**Obiectivul 3. Implicarea și consultarea studenților în procesul de decizie la toate nivelurile ierarhice instituționale.**

**Activitatea 3.1. Promovarea și intensificarea activităților de voluntariat în rândul studenților.**

*Indicător de performanță/ținta propusă: Realizarea a cel puțin o campanie de voluntariat în care să fie implicați studenții ai FIEETI.*

**Grad de realizare: 100%**

*Facultatea noastră oferă studenților ocazia de a participa la diferite campanii de voluntariat, întâmpinând oaspeții, aranjând infrastructura, îndrumând participanții etc. Astfel, echipe de studenți, cu precădere din anii mici, au ajutat la buna desfășurare a ZAST 2023, ediția a*



VII-a, 09-10.2023 (au fost prezenți 10 studenți), CAIA 2023, ediția a IV-a, 09-10.2023 (5 studenți) și Roboți în Acțiune 2023, ediția a XVI-a, 09-10.2023 (3 studenți).

**Activitatea 3.2. Promovarea unor mecanisme privind reducerea ratei de abandon a studenților, prin atragerea de resurse financiare destinate acestui scop.**

*Indicator de performanță/ținta propusă: Implementarea a cel puțin 1 proiect privind reducerea ratei de abandon a studenților. Cel puțin 20 de studenți implicați în activitățile proiectelor privind reducerea ratei de abandon școlar.*

**Grad de realizare: 100%**

*Un proiect privind reducerea ratei de abandon a studenților. 25 de studenți implicați în activitățile proiectelor privind reducerea ratei de abandon școlar. La nivelul FIEETI, a existat un program de Mentorat pentru integrarea, dezvoltarea academică a studenților și a abandonului școlar, mentorii fiind studenții noștri cu cele mai bune rezultate la activitățile didactice și de cercetare și/sau îndrumătorii de an.*

**Activitatea 3.3. Lărgirea orizontului profesional și personal prin stimularea participării la programe organizate în universități partenere din UE/non-UE și creșterea numărului de mobilități Erasmus+ pentru studenți. Îmbunătățirea serviciilor oferite de biroul de orientare și consiliere profesională a studenților.**

*Indicator de performanță/ținta propusă: Organizarea a cel puțin o campanie de promovare pentru participarea la mobilități Erasmus+ în rândul studenților. Cel puțin 20 de studenți beneficiari ai serviciilor de consiliere*

**Grad de realizare: 100%**

*Începând cu data de 28.04.2023 și până la sfârșitul anului 2023, s-au desfășurat diferite campanii de promovare pentru participarea la mobilități Erasmus+ în rândul studenților. Un număr de peste 30 de studenți au fost interesați de astfel de campanii.*

*Totodată, în contextul relațiilor de colaborare stabilite între Facultatea de Inginerie Electrică, Electronică și Tehnologia Informației din cadrul Universității VALAHIA din Târgoviște și Universitatea Franche Comte de Besancon, Franța, între 16-17 Mai 2023, sala A 118, a susținut (în fața unei audiențe formate din cadre didactice și studenți, 20 de participanți) un curs de „Smart Robotics” Prof. Soukalo Dembele.*

#### **Obiectiv 4. Dezvoltarea și diversificarea serviciilor pentru studenți.**

**Activitatea 4.1. Îmbunătățirea serviciilor oferite de biroul de orientare și consiliere profesională a studenților.**

*Indicator de performanță/ținta propusă: Cel puțin 20 de studenți beneficiari ai serviciilor de consiliere.*

**Grad de realizare: 100%**

*Peste 25 de studenți, de la toate cele cinci specializări de licență și patru de master, au beneficiat de serviciile de consiliere.*

**Activitatea 4.2. Utilizarea surselor de finanțare existente pentru organizarea anuală de conferințe științifice ale studenților.**

*Indicator de performanță/ținta propusă: Cel puțin 25 de studenți participanți la evenimentele științifice (work-shopuri, conferințe) ale studenților, organizate de FIEETI.*

**Grad de realizare: 100%**



Peste 25 de studenți participanți la evenimentele științifice (work-shopuri, conferințe) organizate de FIEETI. 58 de studenți participanți la ZAST (09-10.06.2023), 14 la Roboți în Acțiune (09-10.06.2023), respectiv 41 de studenți participanți la CAIA (09-10.06.2023).

#### Activitatea 4.3. Organizarea unor acțiuni de popularizare a ofertei locurilor de muncă pentru studenți.

*Indicator de performanță/ținta propusă: Cel puțin o acțiune de popularizare a ofertei locurilor de muncă organizată pentru studenții facultății.*

**Grad de realizare: 100%**

*Au fost acțiuni de popularizare - Bursa locurilor de muncă: în colaborare cu AJOFM - 2 acțiuni - Mai 2023 și Octombrie 2023 – față în față. În plus, au existat o serie de prezentări în care s-au popularizat diferite oferte de muncă de la diversi angajatori.*

### 3.4. Optimizarea managementului administrativ

#### Obiectivul 5. Perfecționarea managementului capitalului uman prin asigurarea unui proces transparent, bazat pe criterii de performanță, de promovare a cadrelor didactice, cercetătorilor și personalului didactic-auxiliar și administrativ.

Activitatea 5.1. Implementarea unui management democratic, bazat pe responsabilitate, inovație și transparență, centrat pe respectarea dispozițiilor legale, a principiilor deontologice, a cartei universitare, a normelor de etică și integritate academică, a regulamentelor universitare.

*Indicator de performanță/ținta propusă: Cel puțin o instruire la care participă salariații FIEETI (SSM, SSU, Etică, Regulamente, Metodologii, Proceduri).*

**Grad de realizare: 100%**

*În decursul anului trecut au avut loc diferite instruiriri la care participă salariații FIEETI (SSM, SSU, Etică, Regulamente, Metodologii, Proceduri). Astfel, au fost înregistrate 18 instruiriri, conform tabelului de mai jos.*

Nr.crt.	Metodologia, regulamentul	Data	Forma de instruire	Persoane instruite
1.	M15 - Metodologia de concurs pentru aprobarea posturilor didactice și de cercetare (ediția 1/rev. 2)	28.03.2023	Email/față în față	23
2.	DGA-PO-51 – Desfășurarea activităților administrative conexe procesului de cercetare și inovare (ediția 1/rev. 0)	24.04.2023	Email/față în față	20
3.	REG 26 – FIE Regulament privind organizarea și desfășurarea examenului de licență/diplomă și disertație – 2023- Facultatea de Inginerie Electrică, Electronică și Tehnologia Informației (ed.6, rev.0)	15.05.2023	Email/față în față	20
4.	REG 02 - Regulamentul privind activitatea profesională a studenților (R.A.P.S.) - nivel licență și master - (ediția 8, rev.0)	23.06.2023	Email/față în față	20
5.	M 29 – Metodologie pentru stabilirea criteriilor de acordare a condeiului fără plată, pe motive de perfecționare profesională sau motive personale,	23.06.2023	Email/față în față	19



	personalului didactic, de cercetare, didactic auxiliar și nedidactic (ed.1, rev.0)			
6.	PO 07.52 – Mobilitatea academică pentru cetățenii din țările terțe Uniunii Europene, care provin din instituțiile de învățământ superior recunoscute în Ucraina, pentru anii universitari 2021-2022 și 2022-2023 în cadrul Universității „Valahia”, din Târgoviște	09.09.2022 Reluată în 28.03.2023	Email/față în față	26

**Activitatea 5.2. Susținerea participării la programe de perfecționare sau de educație continuă a personalului didactic și administrativ desfășurate în universitate sau în alte instituții.**

*Indicator de performanță/ținta propusă: Cel puțin 5 cadre didactice / personal didactic-auxiliar care participă la programe de formare profesională continuă desfășurate în universitate sau în alte instituții*

**Grad de realizare: 100%**

*11 cadre didactice din FIEETI, participante la un program de formare profesională continuă,- Proiectul POCU - <http://pocu122333.utcb.ro/>.*

**Activitatea 5.3. Actualizarea organigramei și a fișei postului pentru fiecare loc de muncă.**

*Indicator de performanță/ținta propusă: Înlocuirea tuturor fișelor de post pentru personalul de conducere, cadre didactice, personalul didactic-auxiliar și administrativ*

**Grad de realizare: 100%**

*În urma deciziilor din departamente și de la nivelul conducerii facultății, au fost întocmite toate fișele de post pentru personalul de conducere, cadre didactice, cercetători, personalul didactic-auxiliar și administrativ.*

**Obiectivul 6. Elaborarea unei strategii de marketing și a instrumentelor care permit universității să comunice în mod eficient cu instituții și asociații de învățământ superior și de cercetare relevante. Promovarea antreprenoriatului și a serviciilor educaționale în domeniu.**

**Activitatea 6.1 Asigurarea infrastructurii informatici pentru promovarea materialelor didactice de tip e-learning și a modalităților de evaluare on-line a studenților.**

*Indicator de performanță/ținta propusă: Asigurarea funcționării a unei platforme e-learning la nivel de universitate/facultate. Asigurarea funcționării a unei aplicații de tip video-conferință la nivel de universitate/facultate.*

**Grad de realizare: 100%**

*S-a asigurat de către facultate funcționarea continuă și popularea cu date a platformei e-learning Moodle (<https://moodle.valahia.ro/>). De asemenea, în cadrul FIEETI, avem implementată și cel puțin o aplicație de tip video-conferință (MS\_Teams, Zoom etc.)*

**Activitatea 6.2 Modernizarea și actualizarea site-ului universității și promovarea instituției în mediile de socializare on-line.**

*Indicator de performanță/ținta propusă: Dezvoltarea site-ului facultății, cu conținut în cel puțin o limbă de circulație internațională. Menținerea a cel puțin trei pagini ale structurilor facultății pe rețelele de socializare. Realizarea unui nou site al FIEETI.*

**Grad de realizare: 100%**



Dezvoltarea paginilor web ale facultății/departamentelor, cu conținut în cel puțin o limbă de circulație internațională. Menținerea a cel puțin două pagini ale structurilor facultății/universității pe rețelele de socializare. S-a definitivat lucrul la construcția noului site al facultății (<https://fie.valahia.ro/>), accesat fiind actualizat în permanență.

#### 4. Contribuția FIEETI la realizarea obiectivelor propuse de UVT în Planul de inovare - anul 2023

##### Obiectivul 1 . Dezvoltarea activităților de cercetare, dezvoltare și inovare

- În anul 2023, FIEETI a organizat manifestări științifice internaționale și nationale de prestigiu, dintre care menționăm (pentru cadre didactice):

Perioada	Conferință/Simpozion international/natională	Participanți
09-10 Iunie 2023	Zilele Academice ale Științei și Tehnicii Târgoviște – ZAST 2023	53
09-10 Iunie 2023	Concurs tematic științific studențesc “Roboți în Acțiune” Ediția a XVI-a - 2023	15
09-10 Iunie 2023	Control Automatizat și Informatică Aplicată în procese de laborator și industriale – CAIA 2023	30

În cadrul FIEETI, este asigurată participarea studenților/masteranzilor, alături de personalul didactic/de cercetare, la diferite manifestări și competiții științifice obținând noi premii dintre care menționăm:

Perioada	Manifestarea/Concursul	Numar de premii
09-10 Iunie 2023	Zilele Academice ale Științei și Tehnicii Târgoviște – ZAST 2023	18
09-10 Iunie 2023	Concurs tematic științific studențesc “Roboți în Acțiune” Ediția a XVI-a - 2023	12
09-10 Iunie 2023	Control Automatizat și Informatică Aplicată în procese de laborator și industriale – CAIA 2023	6

##### Obiectivul 2. Susținerea activităților de inovare

###### • PROIECTE câștigate în competiții naționale/internăționale:

- Centru de Networking și Dezvoltare a Carierei în Cercetare în Regiunea Sud-Muntenia”, PNRR-III-C9-2022 – I10, cod 5/16.11.2022, CF 760116/25.05/2023, 499 530.54 EUR, director – Conf. dr. ing. Nicoleta ANGELESCU.
- Sistem intelligent pentru monitorizarea posturii și mobilității vârstnicilor prin analiza tiparului de locomoție, contract SMIS121690/30.12.2021, competiție POC, 2022 – 2023 (18 luni), 300.000 RON, Universitatea Valahia din Targoviste, responsabil local – Prof. dr. ing. Felix ALBU.
- Algoritmi eficienți pentru reducerea artefactelor sonore ale aparatelor auditive, contract PCE100/06.06.2022, competiție , PN-III-P4-PCE-2021- 0780 / 100, 2022 – 2024 (31 luni), 1.200.000 RON, Universitatea Valahia din Targoviste, director proiect – Prof. dr. ing. Felix ALBU.
- Inclusive open schooling through engaging and future oriented science in short - CONNECT - HORIZONT 2020, GRANT AGREEMENT NR. 872814, 2022 – 2023, 1.499.761,25 EUR, manager proiect – Conf. dr. ing. Mihai BÎZOI.

###### • PROIECTE câștigate în competiția de proiecte interne:

- Inserția reversibilă de date în imagini ce conțin circuite electronice. Director - S.L. dr. ing. Ioan Cătălin DRĂGOI;



- Optimizarea consumului de energie folosind algoritmi de machine learning, accelerare hardware și protocole de comunicații. Director – S.L. dr. ing. Ion CĂCIULĂ.

- **PROIECTE cu agenții economici**

- Analiza consumului de energie electrică al unui sistem electronic de securitate rezidențial și obținerea unui model matematic predictiv „cod INF-2022-1, proiect finanțat prin S.C. Infobit Consult S.R.L., în baza contractului de cercetare nr. 8280/2022. Director – Conf. dr. ing. Emil DIACONU.

### Obiectivul 3. Dezvoltarea antreprenoriatului în inovare

- FIEETI a primit printr-un contract de donație de 10 licențe pentru Software-ul **NetSim**.
- Compania **Renault Technologies Romania** a inaugurat un laborator în domeniul *Hardware In the Loop*, prin oferirea unui controller din cele 12 pe care le operează la Centrul Teritorial Titu și 7 stații de lucru. Training-ul cadrelor didactice și studenților este asigurat de companie, printr-un contract pentru o perioadă de 10 ani. La data de 10.10.2022 a fost prima întâlnire între compania sus-amintită și cadrele didactice, respectiv studenții facultății noastre. Tematica prezentărilor și conținutul modulelor teoretico-practice se regăsește la adresa: <https://fie.valahia.ro/index.php/2022/10/10/cursuri-renault/>.

## 5. Realizări în cadrul FIEETI

De la ultima analiză de management efectuată, până în prezent, realizările FIEETI, pe anumite segmente se pot sintetiza astfel:

### **Protocole, acorduri de colaborare**

FIEETI a menținut și dezvoltat relații de colaborare cu următoarele instituții:

Tabel 1 – Protocole FIEETI/UVT

1.	Parteneriat stagii practică	Universitatea Hyperion București	03.10.2022
2.	Parteneriat ZAST	Colegiul Național „Vladimir Streinu” Găești	03.05.2023
3.	Parteneriat ZAST	Colegiul Național „Constantin Carabella” Târgoviște	03.05.2023
4.	Parteneriat ZAST	Colegiul Național „Ienăchiță Văcărescu” Târgoviște	03.05.2023
5.	Activități STEM	Asociația „Noi zidim viitorul” Târgoviște	4898/24.07.2023

Tot în această perioadă, se mai pot raporta o serie de activități de colaborare cu diferite instituții:

- Compania **Otelinox** a oferit o sponsorizare de 10.000 de lei (Contract de sponsorizare nr. 3895 din data 23.03.2022) fiind achiziționate următoarele produse: ESP 32 PLC 21 (automat programabil, 1 buc.), Placi de dezvoltare cu ESP32, Arduino, STM32, microcontrolere Microchip, Software MikroC pro for PIC, Senzori – de acceleratie, forta, pozitie, etc., Modul: regulator; presiune, viteza, temperatura, umiditate AR751/S1/P/P/RS485/WAAPAR Ni, 100, Pt50, Pt100, Pt1000, termocuplu B, termocuplu E, termocuplu J, termocuplu K, termocuplu N, termocuplu R, termocuplu S, termocuplu T, Modul: regulator; temperatura; ATR121-BPIXSYS Ni100, NTC, Pt100, Pt500, Pt1000, PTC, termocuplu J, termocuplu K, termocuplu N, termocuplu R, termocuplu S, Inregistrator AR234 APAR, Ni100, Pt100, Pt500, Pt1000, termocupluB, ptermocuplu E, termocuplu J, termocuplu K, termocuplu N, termocuplu R, termocuplu S, termocuplu T, Adaptor: de temperatură; 6÷32VDC; OUT 1: 4÷20mA, Senzori de



temperatura, distanta, presiune, debit, nivel, mediu, Componente pasive, optoelectronica, conectica.

- Compania **Renault Tehnologie Roumanie**, la data de 26.04.2023, ora 11, sala A 002, în Campusul UVT, Facultatea de Inginerie Electrică, Electronică și Tehnologia Informației-FIEETI a organizat o întâlnire cu reprezentanții firmei **Renault Tehnologie Roumanie**. Studenților și masteranzilor participanți le-au fost prezentate: programul de internship al Renault Tehnologie Roumanie (<https://www.cariererenaultgroup.ro/>), oportunitățile de colaborare și ofertele de angajare la această companie. Pe tot parcursul anului universitar, au avut loc o serie de cursuri Renault pentru studenții din anii III și IV (module de curs și aplicații (4h/săptămână, fizic)). Cei doritori, s-au putut înscrie la adresa de mai jos: <https://forms.microsoft.com/Pages/ResponsePage.aspx?id=wOIunlVi0qzp5Ohkj2l40hYUBuaRZ5Ii0jba7cSIOtUMFpYUUlGMVBINVNYMDBFMzcyVThQSEYwSS4u>  
Tematica prezentărilor și conținutul modulelor teoretico-practice se regăsesc la adresa: <https://fie.valahia.ro/index.php/2022/10/10/cursuri-renault/>
- Compania **Arctic S.A.** a sponsorizat cu 12.000 lei premiile concursului Arctic TechCamp, organizat la fabrica Arctic din Ulmi, în data de 26.10.2022, date despre concurs fiind identificate la adresa: <https://fie.valahia.ro/index.php/2022/10/12/concurs-arctic-techcamp>. Participanți pot fi 30 de studenți din anii III și IV ai Facultății de Inginerie Electrică, Electronică și Tehnologia Informației din Universitatea Valahia din Târgoviște, grupați în echipe de 5 participanți. Tema concursului: Dezvoltarea de proiecte sustenabile pentru mașini de spălat rufe. Înscrieri la <https://forms.office.com/r/wT92NeZiyr>.
- Facultatea de Inginerie Electrică, Electronică și Tehnologia Informației-FIEETI a primit vizita companiei **ARCTIC**, în data de 23.03.2023. Studenții și masteranzii prezenți au avut ocazia să afle detalii referitoare la programul **Fresh Start Internship 2023**.
- În contextul relațiilor de colaborare stabilite între Facultatea de Inginerie Electrică, Electronică și Tehnologia Informației din cadrul Universității VALAHIA din Târgoviște și **Universitatea Franche Comte de Besancon, Franța**, între 16-17 Mai 2023, sala A 118, a susținut (în fața unei audiențe formate din cadre didactice și studenți, 20 de participanți) un curs de „Smart Robotics” Prof. Sounkalo Dembele.
- Compania **Ericsson** recrutează studenți din ani terminal sau proaspăt absolvenți:
  - Graduate RAN 2G/3G/4G/5G Integration Engineer – <https://tinyurl.com/5n7emspu>
  - Graduate 1st Level Operations Telecommunications Engineer – <https://tinyurl.com/3k8k9bb5>
- FIEETI în vizită la **Continental Automotive Systems Sibiu**. La data de 27 martie 2023, Facultatea de Inginerie Electrică, Electronică și Tehnologia Informației, prin intermediul studenților și masteranzilor săi, a vizitat **Continental Automotive Systems Sibiu**. Au fost organizate tururi de prezentare în cadrul **Continental Automotive Systems**, sesiuni demonstrative, dar și discuții tehnice cu reprezentanții companiei. Studenții și masteranzii interesați de oferta companiei au participat la un interviu de recrutare în vederea angajării.
- STS în vizită la FIEETI. În data de 16.03.2023, ora 12, sala A102, **Serviciul de Telecomunicații Speciale-STS**, divizia Dâmbovița, a prezentat studenților FIEETI oferta sa de internship pentru anul universitar 2022- 2023.
- Joi, 26 ianuarie 2023, studenții și masteranzii specializaților din Facultatea de Inginerie Electrică, Electronică și Tehnologia Informației din cadrul Universității Valahia din Târgoviște au vizitat **CNE Cernavodă**. Cu această ocazie, participanților le-au fost prezentate oportunitățile de dezvoltare în carieră și proiectele de investiții pe care **CNE Cernavodă** le implementează.
- La data de 28.11.2022, ora 12, sala A 102, în Campusul UVT, Facultatea de Inginerie Electrică, Electronică și Tehnologia Informației-FIEETI a organizat o întâlnire cu reprezentanții firmei **NOBEL AUTOMOTIVE**. Studenților și masteranzilor participanți le-au fost prezentate: programul de internship al **NOBEL AUTOMOTIVE**, oportunitățile de colaborare și ofertele de angajare la această companie.
- **Donație de 10 licențe pentru Software-ul NetSim.**



### Evaluări ARACIS

La nivelul FIEETI, pe parcursul anului 2023 au fost evaluate periodic, de către ARACIS, următoarele programe de studii universitare de licență – *Automatică și Informatică Aplicată*, respectiv *Energetică Industrială*.

### Manifestări științifice internaționale și naționale (pentru studenți, masteranzi)

În cadrul FIEETI este asigurată participarea studenților/masteranzilor, alături de personalul didactic/de cercetare, la diferite manifestări și competiții științifice dintre care menționăm:

Perioada	Conferință/Simpozion internațional/natională	Participanți
09-10 Iunie 2023	Zilele Academice ale Științei și Tehnicii Târgoviștene – ZAST 2023	53
09-10 Iunie 2023	Concurs tematic științific studențesc "Roboți în Acțiune" Ediția a XVI-a - 2023	15
09-10 Iunie 2023	Control Automatizat și Informatică Aplicată în procese de laborator și industriale – CAIA 2023	30

### Participări la manifestări științifice (în afara UVT)

În anul 2023 personalul didactic și de cercetare, studenții, masteranzii au participat la o serie de manifestări științifice naționale și internaționale. 58 de studenți participanți la ZAST (09-10.06.2023), 14 la Roboți în Acțiune (09-10.06.2023), respectiv 41 de studenți participanți la CAIA (09-10.06.2023).

### Proiecte câștigate în competiții naționale/internaționale

- Centru de Networking și Dezvoltare a Carierei în Cercetare în Regiunea Sud-Muntenia”, PNRR-III-C9-2022 – I10, cod 5/16.11.2022, CF 760116/25.05/2023, 499 530.54 EUR, director – Conf. dr. ing. Nicoleta ANGELESCU.
- Sistem inteligent pentru monitorizarea posturii și mobilității vârstnicilor prin analiza tiparului de locomoție, contract SMIS121690/30.12.2021, competiție POC, 2022 – 2023 (18 luni), 300.000 RON, Universitatea Valahia din Targoviste, responsabil local – Prof. dr. ing. Felix ALBU.
- Algoritmi eficienți pentru reducerea artefactelor sonore ale aparatelor auditive, contract PCE100/06.06.2022, competiție , PN-III-P4-PCE-2021- 0780 / 100, 2022 – 2024 (31 luni), 1.200.000 RON, Universitatea Valahia din Targoviste, director proiect – Prof. dr. ing. Felix ALBU.
- Inclusive open schooling through engaging and future oriented science in short - CONNECT - HORIZONT 2020, GRANT AGREEMENT NR. 872814, 2022 – 2023, 1.499.761,25 EUR, manager proiect – Conf. dr. ing. Mihai BÎZOI.

### Proiecte câștigate în competiții interne

- Inserția reversibilă de date în imagini ce conțin circuite electronice. Director - S.L. dr. ing. Ioan Cătălin DRĂGOI
- Optimizarea consumului de energie folosind algoritmi de machine learning, accelerare hardware și protocoale de comunicații. Director – S.L. dr. ing. Ion CĂCIULĂ

### Proiecte cu agenți economici

- Analiza consumului de energie electrică al unui sistem electronic de securitate rezidențial și obținerea unui model matematic predictiv „cod INF-2022-1, proiect finanțat prin S.C. Infobit



*Consult S.R.L., în baza contractului de cercetare nr. 8280/2022. Director – Conf. dr. ing. Emil DIACONU.*

Ca activitate științifică, în anul 2023, au fost raportate 24 articole ISI (9) și Proceedings ISI (15), 17 BDI, în plus, au fost publicate 3 cărți/capitole de cărți și 3 lansări noi de proiecte de cercetare.

### ***Sponsorizări, acțiuni de impact***

Datorită unei bune colaborări, stabilite în timp, **S.C. Oțelinox S.A.** a oferit, și în acest an 2023, o sponsorizare de 10.000 lei pentru dezvoltarea UVT/FIEETI. S-au mai adăugat și alte sponsorizări venite de la partenerii noștri.

Compania **Arctic S.A.** a sponsorizat cu 12.000 lei premiile concursului Arctic TechCamp, organizat la fabrica Arctic din Ulmi, în data de 21.11.2023. Participanți au fost 36 de studenți din anii III și IV ai Facultății de Inginerie Electrică, Electronică și Tehnologia Informației din Universitatea Valahia din Târgoviște, grupați în echipe de 6 participanți. Tema concursului: *Dezvoltarea de proiecte sustenabile pentru mașini de spălat rufe.*

### ***Promovarea imaginii FIEETI***

Acțiunile privind promovarea imaginii FIEETI au continuat în anul 2023, urmărind cu precădere comunicarea în mass-media a proceselor și a rezultatelor instituționale, în concordanță cu politica stabilită de conducerea universității, cu reglementările naționale și standardele europene în domeniul învățământului superior, referitoare la calitatea ofertei, serviciilor și a produselor educaționale.

Au fost întreprinse următoarele acțiuni:

- *Roboți în Tabără, 25-25 Iulie 2023, acțiune organizată împreună cu reprezentanți ai Colegiului Național Constantin Carabellă. La eveniment au participat, aproximativ, 50 de elevi din toată țara, constituți în 8 echipe de robotică. Au avut loc și expoziții, concursuri, demonstrații, efectuate, atât de către elevii participanți, cât și de către firmele invitate.*
- *Parteneriat FIEETI, în ceea ce privește concursul studențesc ZAST cu diferite Colegii Naționale din județul Dâmbovița.*
- *Promovare FIEETI în difertie medii sociale – Facebook, Instagram etc.*

## **6. Satisfacția clientului și feedback-ul de la părțile interesate relevante**

Implicită în soluționarea problemelor societății românești, UVT, și implicit FIEETI, contribuie, în mod special, la dezvoltarea socio-economică și culturală a zonei de sud-est a României, valorizând specificul local și stabilind relații de parteneriat cu întreprinderi, instituții și colectivități din această parte a țării. În felul acesta, facultatea facilitează implicarea studenților și a personalului său didactic și de cercetare în rezolvarea problemelor din mediul economic și social, în scopul formării unor persoane competente, cu spirit antreprenorial, responsabile și promotoare ale schimbării într-o societate umană sustenabilă.

Prin proiectele pe care le derulează, FIEETI contribuie alături de celelalte facultăți ale UVT la: dezvoltarea competențelor manageriale și antreprenoriale în rândul personalului de conducere din întreprinderi, IMM-uri, al întreprinzătorilor și persoanelor care doresc să inițieze o activitate independentă; dezvoltarea aptitudinilor de muncă ale persoanelor aflate în tranziție de la școală la viață activă și îmbunătățirea inserției acestora pe piața muncii; facilitarea integrării persoanelor inactive pe piața muncii și stimularea antreprenoriatului.



Periodic, sunt organizate întâlniri cu *angajatorii*, în vederea identificării cerințelor legate de competențele pe care trebuie să le capete studentul, puncte de vedere de care se ține seama la elaborarea planurilor de învățământ și fișelor disciplinelor cuprinse în planurile de învățământ ale programelor de studii.

Așa cum am menționat mai sus, în perioada de raportare, au avut loc o serie de întâlniri cu angajatorii, după cum urmează:

Nr	Loc	Eveniment	Angajator	Data
1.	București	Event Career Day	Renault Tehnologie Roumanie	09.11.2022
2.	Târgoviște	Masă rotundă - Internship	Nobel Automotive	28.11.2022
3.	Târgoviște	Masă rotundă - Internship	Serviciul de Telecomunicații Speciale	16.03.2023
4.	Târgoviște	Fresh Start Internship 2023	Arctic	23.03.2023
5.	Târgoviște	Masă rotundă - Internship	Renault Tehnologie Roumanie	26.04.2023
6.	Târgoviște	Masă rotundă	Optiminsert	09.06.2023

Evaluarea *satisfacției studenților* se realizează utilizând chestionare care sunt centralizate și analizate de Comisia de evaluare și asigurare a calității la nivel de facultate.

Rezultatele sunt luate în considerație la evaluarea programelor de studii, în vederea îmbunătățirii acestora.

Există un sistem de evaluare realizat prin intermediul Microsoft Forms. Chestionarele sunt distribuite, centralizate și analizate de către membrii CEACF.

## 7. Rezultatele auditurilor

*Auditul intern în cadrul FIEETI* s-a desfășurat, conform Planului de audit intern nr. 175/19.05.2023, în data de 21.06.2023.

*Obiectivele auditului* au fost:

- Evaluarea continuării îndeplinirii cerințelor standardelor de referință pentru Sistemul management integrat (SMI) – calitate și inovare în raport cu SR EN ISO 9001:2015 și SR 13572:2016.

- Evaluarea eficacității SMI de a obține rezultatele intenționate, cu referire la:

- Analiza contextului intern/extern și a așteptărilor părților interesate
- Monitorizarea aplicării măsurilor stabilite pentru diminuarea riscurilor identificate și identificarea și evaluarea altor riscuri și oportunități, aferente schimbărilor unor procese desfășurate în cadrul facultății (dacă este cazul);
- Monitorizarea gradului de implementare a standardelor de control intern managerial la nivelul entităților;
- Evaluarea eficacității SMI cu privire la realizarea obiectivelor specifice stabilite, evoluția activităților planificate pentru îmbunătățirea continuă;
- Evaluarea informațiilor documentate privind: eficacitatea acțiunilor întreprinse pentru constatăriile identificate, tratarea reclamațiilor și comunicarea cu părțile interesate.

*Raportul de audit intern* nr. 5, din data de 28.06.2023 conține constatări referitoare la desfășurarea proceselor auditate, fiind formulate o observație (**Actualizarea comisiei de calitate la nivelul facultății, astfel încât să se evite numirea persoanelor cu funcții de conducere sau a celor care sunt numiți în alte comisii de calitate, la nivel de UVT**) și două oportunități de îmbunătățire:

1. Folosirea formularului specific pentru planificarea instruirilor la nivelul facultății F310.2011. Ed.3 – Programul anual de instruire/perfecționare.



2. Actualizarea site-ului facultății cu informații la zi (Ex: Regulamentul privind organizarea examenelor de finalizare a studiilor)

Pentru observația formulată, s-a întocmit un **Plan de Măsuri cu nr. 1708/26.09.2023**, prezentat Comisiei de calitate pe UVT, prin care s-a răspuns imediat, în sensul că a fost *actualizată comisia de calitate la nivelul facultății, astfel încât să se evite numirea persoanelor cu funcții de conducere sau a celor care sunt numiți în alte comisii de calitate, la nivel de UVT.*

*Concluziile finale* formulate în Raportul de audit intern sunt: “*Obiectivele auditului au fost atinse. Sistemul de management al calității implementat este în conformitate cu cerințele SR EN ISO 9001:2015.*

## 8. Performanța proceselor și conformitatea serviciilor furnizate

Performanța proceselor și conformitatea serviciilor furnizate este demonstrată prin indicatorii de performanță stabiliți și prin gradul de realizare al obiectivelor.

Pentru realizarea misiunii asumate de către FIEETI, *Planul strategic* pentru perioada 2024-2029 include obiectivele strategice și acțiunile specifice pentru următoarele domenii prioritare: educație, cercetare științifică, dezvoltare instituțională, studenți, cooperare națională și internațională, management administrativ.

FIEETI a revizuit *obiectivele specifice* care sunt în concordanță cu obiectivele din *Planul operațional* pentru anul 2023. Obiectivelor specifice și activităților li s-au atașat indicatori de performanță și au fost comunicate întregului personal din facultate.

Stadiul realizării obiectivelor este analizat anual, fiind documentat prin *Raportul de evaluare internă privind calitatea educației* la nivelul facultății, pentru anul 2023, precum și în *Raportul privind analiza SMI* din facultate.

*Evaluarea performanțelor cadrelor didactice* s-a realizat conform *Metodologiei privind evaluarea periodică a rezultatelor și performanțelor personalului didactic*, aprobată de Senatul universitar.

În Rapoartele de evaluare internă privind calitatea educației în facultate pentru anul 2023 sunt centralizate rezultatele privind evaluarea performanțelor cadrelor didactice.

*Evaluarea activității didactice de către studenți* se realizează pe baza *Chestionarului de evaluare a activității cadrelor didactice de către studenți/cursanți*, aprobat de Senat, care se aplică după fiecare ciclu semestrial de instruire, completarea formularului realizându-se exclusiv în absența oricărui factor extern și cu garantarea confidențialității evaluatorului.

La începutul fiecărui an universitar, facultatea întocmește planificarea privind evaluarea cadrelor didactice de către studenți. Mai jos, este prezentată situația evaluării cadrelor didactice de către studenți.

*Evaluarea colegială* este organizată periodic și se realizează potrivit Procedurii operaționale P.O. 06.03 - Evaluarea colegială pe baza *Chestionarului de evaluare colegială*.

În Raportul anual al facultății privind evaluarea și asigurarea calității, sunt centralizate rezultatele acestor evaluări realizate de către CEACF.

*Evaluarea de către management* se realizează potrivit Procedurii operaționale P.O. 06.02 - Evaluarea de către management, pe baza *Chestionarului de evaluare efectuată de către management*.



Evaluarea activității didactice de către studenți						
Nr. crt.	Denumire curs/seminar	Titular disciplină	Program de studii / An	Data evaluării	Punctaj	Calificativ
<b>Semestrul I - DAIIE</b>						
1.	Programarea calculatoarelor și limbaje de programare	Conf. dr. ing. Ana-Maria Suduc	LAI I	16.01.2023		FB
2.	Informatică aplicată	Conf. dr. ing. Iulian Brezeanu / Drd. ing. Octavian Duca	LAI I	16.01.2023		FB
3.	Grafică asistată de calculator	Ş.l. dr. ing. Lucia Pascale	LAI I	16.01.2023		FB
4.	Programare orientată pe obiecte	Prof. dr. ing. Luminița Duță	LAI II	17.01.2023		FB
5.	Sisteme cu microprocesoare	Prof. dr. ing. Florin Dragomir / Drd. ing. Octavian Duca	LAI III	10.01.2023		FB
6.	Rețele de calculatoare	Conf. dr. ing. Mihai Bîzoi	LAI III	10.01.2023		FB
7.	Proiectarea asistată a sistemelor de conducere	Prof. dr. ing. Eugenia Mincă / Drd. ing. Octavian Duca	LAI IV	11.01.2023		FB
8.	Fiabilitate și diagnoză	Conf. dr. ing. Paul Ciprian Patic	LAI IV	11.01.2023		FB
9.	Inteligенță artificială	Conf. dr. ing. Otilia Elena Dragomir	LAI IV	11.01.2023		FB
10.	Programarea calculatoarelor și limbaje de programare 1	Conf. dr. ing. Ana Maria Suduc / Drd. ing. Marius Păun	LET I	17.01.2023		FB
11.	Informatică aplicată	Conf. dr. ing. Iulian Brezeanu / Drd. ing. Octavian Duca	LET I	17.01.2023		FB
12.	Grafică asistată de calculator	Ş.l. dr. ing. Lucia Pascale	LET I	17.01.2023		FB
13.	Teoria cîmpului electromagnetic	Prof. dr. ing. Nicolae Olariu / Ş.l. dr. ing. Iulian Băncuță	LET II	03.02.2023		FB
14.	Converteoare electromecanice 1	Prof. dr. ing. Mihail-Florin Stan / Dr. ing. Nicolae Fidel	LET III	06.02.2023 03.04.2023		FB
15.	Echipamente electrice	Conf. dr. ing. Elena Otilia Vîrjoghe	LET III	25.01.2023		FB
16.	Instalații electrotehnologice	Conf. dr. ing. Adela Gabriela Husu	LET IV	25.01.2023		FB
17.	Echipamente pentru încălzire, ventilație și aer condiționat	Conf. dr. ing. Iulian Băncuță	LET IV	18.01.2023		FB
18.	Sisteme electroluminoase și iluminat electric	Ş.l. dr. ing. Cosmin Cobianu	LET IV	18.01.2023		FB



19.	Modelarea sistemelor complexe	Prof. dr. ing. Adriana Alexandru	MAI I	18.01.2023		FB
20.	Tehnici avansate de modelare și simulare a sistemelor cu evenimente discrete	Prof. dr. ing. Eugenia Mincă	MAI I	30.01.2023		FB
21.	Cloud computing	Conf. dr. ing. Mihai Bîzoi	MAI I	30.01.2023		FB
22.	Tehnici de planificare și ordonanțare a producției	Prof. dr. ing. Luminița Duță	MAI II	30.01.2023		FB
23.	Sisteme informaticice încorporate	Prof. dr. ing. Florin Dragomir	MAI II	31.01.2023		FB
24.	Robotică avansată	Conf. dr. ing. Paul Ciprian Patic	MAI II	31.01.2023		FB
25.	Sisteme fotovoltaice	Prof. dr. ing. Nicolae Olariu / Conf. dr. ing. Adela Gabriela Husu	MEM I	25.01.2023		FB
26.	Mașini electrice neconvenționale	Prof. dr. ing. Mihail-Florin Stan	MEM II	25.01.2023 07.04.2023		FB
27.	Modelarea electromagnetică și termică în sistemele electrice	Conf. dr. ing. Elena Otilia Vîrjoghe	MEM II	25.01.2023 07.04.2023		FB
28.	Nanomagnetism: materiale, tehnologii și aplicații	Ş.l. dr. ing. Cosmin Cobianu	MEM II	25.01.2023 07.04.2023		FB

### **Semestrul II - DAIIE**

29.	Electrotehnica	Prof. dr. ing. Nicolae Olariu / Ş.l. dr. ing. Iulian Băncuță	LAI I	13.06.2023		FB
30.	Mecatronica	Conf. dr. ing. Paul Ciprian Patic	LAI I	22.05.2023		FB
31.	Proiectarea algoritmilor	Ş.l. dr. ing. Lucia Pascale	LAI I	13.06.2023		FB
32.	Sisteme de operare	Conf. dr. ing. Mihai Bîzoi	LAI II	13.06.2023		FB
33.	Arhitectura calculatoarelor	Conf. dr. ing. Iulian Brezeanu / Conf.dr.ing. Otilia Dragomir	LAI II	13.06.2023		FB
34.	Sisteme distribuite de achiziție, monitorizare și conducere	Prof. dr. ing. Florin Dragomir / Drd. ing. Marius Păun	LAI III	06.06.2023		FB
35.	Sisteme dinamice cu evenimente discrete	Prof. dr. ing. Eugenia Mincă / Drd.ing. Octavian Duca	LAI III	16.06.2023		FB
36.	Modelare, identificare și simulare	Conf. dr. ing. Ana Maria Suduc	LAI III	06.06.2023		FB
37.	Interfețe om-mașină	Prof. dr. ing. Luminița Duță	LAI IV	07.06.2023		FB
38.	Programarea aplicațiilor de timp real	Prof. dr. ing. Florin Dragomir	LAI IV	07.06.2023		FB
39.	Grafică digitală	Conf. dr. ing. Ana-Maria Suduc	LAI IV	07.06.2023		FB

40.	Convertoare electromecanice 2	Prof. dr. ing. Mihail-Florin Stan / Dr.ing. Nicolae Fidel	LET III	22.06.2023		FB
41.	Surse regenerabile de energie	Conf. dr. ing. Adela Gabriela Husu	LET III	08.06.2023		FB
42.	Tracțiune electrică	Ş.l. dr. ing. Cosmin Cobianu	LET IV	15.06.2023		FB
43.	Compatibilitate electromagnetică	Ş.l. dr. ing. Iulian Băncuță	LET IV	15.06.2023		FB
44.	Strategii de conducere a sistemelor complexe	Prof. dr. ing. Eugenia Mincă	MAI I	13.06.2023		FB
45.	Sisteme multi-agent	Conf. dr. ing. Otilia Dragomir	MAI I	13.06.2023		FB
46.	Mențenanța sistemelor de automatizare	Conf. dr. ing. Ana Maria Suduc	MAI I	13.06.2023		FB
47.	Platforme informatiche pentru producție și servicii	Ş.l. dr. ing. Lucia Pascale	MAI I	13.06.2023		FB
48.	Proiectarea sistemelor cu surse regenerabile	Conf. dr. ing. Adela Gabriela Husu	MEM I	16.06.2023		FB
49.	Microtehnologii utilizate în domeniul energiei solare	Conf. dr. ing. Iulian Băncuță	MEM I	06.06.2023		FB

### Semestrul I + II - DETIE

1.	Managementul energiei în clădiri	Conf. dr. ing. Otilia Nedelcu	MEG2	30.01.2023		FB
2.	Calitatea energiei electrice	Prof. Dr. ing. Gheorghe Stefan	LEI IV	13.06.2023		FB
3.	Tehnici de optimizare în energetică	Şl. dr. ing. Florica Popa	LEI IV	14.01.2023		FB
4.	Managementul proiectelor energetice	Conf. dr. ing. Florica Popa	MEG 2	28.01.2023		FB
5.	Alimentare cu energie electrică	Conf. dr. ing. Traian Ivanovici	LEI IV	03.02.2023		FB
6.	Energetică generală	Conf. dr. ing. Cornel Sălișteanu	LEI I	01.02.2023		FB
7.	Utilizarea energiei electrice 2	Conf. dr. ing. Otilia Nedelcu	LEI IV	25.01.2023		FB
8.	Bazele hidraulică	Conf. dr. ing. Otilia Nedelcu	LEI II	12.06.2023		FB
9.	Compatibilitatea instalațiilor electroenergetice cu cerințele dezvoltării durabile	Conf. dr. ing. Traian Ivanovici	MEG1	25.11.2023		FB
10.	Automatizări și protecții industriale	Conf. dr. ing. Oliver Magdun	LEI IV	13.06.2023		FB
11.	Bazele hidraulică	Dr. ing. A. Enescu	LEI II	12.06.2023		FB
12.	Termotehnică	Şl. dr. ing. Diana Enescu	LEI II	28.01.2023		FB
13.	Tehnici de optimizare în energetică	As. dr. ing. Dumitrica Cătălina	LEI IV	14.01.2023		FB



14.	Analiza și sinteza circuitelor	Conf. dr. ing. Udroiu Julian	LEA III	25.01.2023		FB
15.	Televiziune 2	Conf. dr. ing. Udroiu Julian	LTE IV	14.06.2023		FB
16.	Structuri integrate pentru aplicații specifice	Şl. dr. ing. Diaconu Emil	LEA III	25.01.2023		FB
17.	Instrumentație electronică de măsură	Şl. dr. ing. Drăgoi Cătălin	LEA IV	25.01.2023		FB
18.	Conf. dr. ing. Nicoleta Angelescu	Prof. dr. ing. Dinu Colțuc	LEA IV	07.02.2023		FB
19.	Tehnici avansate de prelucrare a imaginilor	Prof. dr. ing. Dinu Colțuc	MET I	06.06.2023		FB
20.	Prelucrarea semnalului vocal	Prof. dr. ing. Albu Felix	LTE IV	10.02.2023		FB
21.	Sisteme de control distribuit	Şl. dr. ing. Ionita Marius	LEA IV	27.01.2023		FB
22.	Electronică medicală	Conf. dr. ing. Nicoleta Angelescu	LEA IV	31.01.2023		FB
23.	Tehnici avansate de prelucrare a imaginilor	Conf. dr. ing. Nicoleta Angelescu	MET I	06.06.2023		FB
24.	Teoria transmisiunii informației	Şl. dr. ing. Dan Puchianu	LTE III	02.02.2023		FB
25.	Dispozitive electronice	Şl. dr. ing. Gabriel Predușcă	LTE II	25.01.2023		FB
26.	Componente și circuite pasive	Şl. dr. ing. Vasile Ion	LTE I	03.02.2023		FB
27.	Prelucrarea semnalului vocal	Şl. dr. ing. Căciulă Ion	LTE IV	10.02.2023		FB
28.	Interfatare, semnalizare și protocoale	Şl. dr. ing. Denisa Cîrciumărescu	LTE IV	29.05.2023		FB

**Evaluarea colegială:**

Nr. crt.	Grad didactic și de cercetare, nume și prenume	Departament	Calificativ
<b>DAIIE</b>			
1.	Prof. dr. ing. Eugenia Mincă	DAIIE	FB
2.	Prof. dr. ing. Mihail-Florin Stan	DAIIE	FB
3.	Prof. dr. ing. Luminița Duță	DAIIE	FB
4.	Prof. dr. ing. Florin Dragomir	DAIIE	FB
5.	Conf. dr. ing. Elena Otilia Virjoghe	DAIIE	FB
6.	Conf. dr. ing. Paul Ciprian Patic	DAIIE	FB
7.	Conf. dr. ing. Adela Gabriela Husu	DAIIE	FB
8.	Conf. dr. ing. Mihai Bîzoi	DAIIE	FB
9.	Conf. dr. ing. Otilia Elena Dragomir	DAIIE	FB
10.	Cond. dr. ing. Ana Maria Suduc	DAIIE	FB
11.	Conf. dr. ing. Iulian Băncuță	DAIIE	FB
12.	Şl. dr. ing. Lucia Pascale	DAIIE	FB
13.	Şl. dr. ing. Cosmin Cobianu	DAIIE	FB
14.	Prof. dr. ing. Nicolae Olariu	DAIIE	FB
15.	Prof. dr. ing. Adriana Alexandru	DAIIE	FB
16.	Cond. dr. ing. Iulian Brezeanu	DAIIE	FB
17.	Dr. ing. Nicolae Fidel	DAIIE	FB
18.	Asistent cercetare drd. ing. Octavian Duca	DAIIE	FB



19.	Asistent cercetare drd. ing. Marius Păun	DAIIE	FB
<b>DETIE</b>			
1.	Prof. dr. ing. Felix Albu	DETIE	FB
2.	Conf. dr. ing. Henri George Coandă	DETIE	FB
3.	Conf. dr. ing. Cornel Sălișteanu	DETIE	FB
4.	Conf. dr. ing. Nicoleta Angelescu	DETIE	FB
5.	Conf. dr. ing. Otilia Nedelcu	DETIE	FB
6.	Conf. dr. ing. Traian Ivanovici	DETIE	FB
7.	Conf. dr. ing. Iulian Udroiu	DETIE	FB
8.	Conf. dr. ing. Oliver Magdun	DETIE	FB
9.	Conf. Dr. ing. Florica Popa	DETIE	FB
10.	Conf. dr. ing. Emil Diaconu	DETIE	FB
11.	Şl. dr. ing. Gabriel Predușcă	DETIE	FB
12.	Şl. dr. ing. Dan Puchianu	DETIE	FB
13.	Şl. dr. ing. Ion Căciulă	DETIE	FB
14.	Şl. dr. ing. Cătălin Drăgoi	DETIE	FB
15.	Şl. dr. ing. Vasile Ion	DETIE	FB
16.	Şl. dr. ing. Ioniță Marius	DETIE	FB
17.	As. dr. ing. Cătălina Dumitrică	DETIE	FB
18.	As. dr. ing. Alexandru Radu	DETIE	FB

Evaluările au fost făcute în Octombrie 2023

DAIIE – Departamentul de Automatică, Informatică și Inginerie Electrică

DETIE - Departamentul de Electronică, Telecomunicații și Inginerie Energetică

#### **Evaluarea efectuată de către management:**

Nr. crt.	Grad didactic și de cercetare, nume și prenume	Departament	Calificativ
<b>DAIIE</b>			
1.	Prof. dr. ing. Eugenia Mincă	DAIIE	FB
2.	Prof. dr. ing. Mihail-Florin Stan	DAIIE	FB
3.	Prof. dr. ing. Luminița Duță	DAIIE	FB
4.	Prof. dr. ing. Florin Dragomir	DAIIE	FB
5.	Conf. dr. ing. Elena Otilia Vîrjoghe	DAIIE	FB
6.	Conf. dr. ing. Paul Ciprian Patic	DAIIE	FB
7.	Conf. dr. ing. Adela Gabriela Husu	DAIIE	FB
8.	Conf. dr. ing. Otilia Elena Dragomir	DAIIE	FB
9.	Cond. dr. ing. Ana Maria Suduc	DAIIE	FB
10.	Conf. dr. ing. Iulian Băncuță	DAIIE	FB
11.	Şl. dr. ing. Lucia Pascale	DAIIE	FB
12.	Şl. dr. ing. Cosmin Cobianu	DAIIE	FB
<b>DETIE</b>			
1.	Prof. dr. ing. Felix Albu	DETIE	FB
2.	Conf. dr. ing. Henri George Coandă	DETIE	FB
3.	Conf. dr. ing. Cornel Sălișteanu	DETIE	FB
4.	Conf. dr. ing. Nicoleta Angelescu	DETIE	FB
5.	Conf. dr. ing. Otilia Nedelcu	DETIE	FB
6.	Conf. dr. ing. Iulian Udroiu	DETIE	FB
7.	Conf. dr. ing. Traian Ivanovici	DETIE	FB
8.	Conf. dr. ing. Oliver Magdun	DETIE	FB
9.	Conf. dr. ing. Florica Popa	DETIE	FB
10.	Conf. dr. ing. Emil Diaconu	DETIE	FB
11.	Şl. dr. ing. Gabriel Predușcă	DETIE	FB
12.	Şl. dr. ing. Dan Puchianu	DETIE	FB
13.	Şl. dr. ing. Ion Căciulă	DETIE	FB



14.	Şl. dr. ing. Cătălin Drăgoi	DETIE	FB
15.	Şl. dr. ing. Vasile Ion	DETIE	FB
16.	Sl. dr. ing. Ioniță Marius	DETIE	FB
17.	As. dr. ing. Cătălina Dumitrică	DETIE	FB
18.	As. dr. ing. Alexandru Radu	DETIE	FB

Evaluările au fost făcute în Octombrie 2023

DAIIE – Departamentul de Automatică, Informatică și Inginerie Electrică  
DETIE - Departamentul de Electronică, Telecomunicații și Inginerie Energetică

*Cercetarea științifică* a avut în vedere mobilizarea tuturor resurselor umane ale FIEETI, astfel încât să se constituie într-un element de promovare a imaginii facultății și a universității, ca instituție de învățământ superior cu mare potențial inovator. Se va urmări, în continuare, dezvoltarea cercetării științifice, punând accentul pe diversificarea și creșterea nivelului științific al cercetărilor în domeniu.

Activitatea de cercetare a FIEETI este valorificată prin publicații didactice și publicații științifice. Aprecierile rezultatelor cercetării la nivel național și internațional rezultă din citările articolelor care au ca autori cadre didactice din facultate, din creșterea cotării secțiunilor revistei științifice a universității, din participarea cadrelor didactice în comisiile redacționale ale unor reviste de prestigiu.

*Performanțele profesionale individuale ale personalului didactic auxiliar și nedidactic* sunt evaluate având în vedere cerințele standardelor de control intern managerial anual. În anul 2023 evaluarea s-a realizat conform metodologiei proprii a UVT și este documentată prin *Rapoartele de evaluare a performanțelor individuale ale personalului didactic auxiliar și nedidactic pentru perioada 01.01.2023 - 31.12.2023*.

#### *Performanța furnizorilor externi*

Cadrele didactice asociate sunt selectate pe baza dovezilor de competență deținute, a experienței și a îndeplinirii cerințelor legale și de reglementare impuse. Evaluarea cadrelor didactice asociate se face la fel ca evaluarea cadrelor didactice titulare, conform planificării stabilite la începutul fiecărui an universitar.

## **9. Identificarea și evaluarea riscurilor**

FIEETI își actualizează/analizează obiectivele specifice în concordanță cu obiectivele generale ale UVT și, atunci când este cazul, revizuiește activitățile necesare pentru îndeplinirea obiectivelor, precum și riscurile aferente acestora.

Riscurile aferente obiectivelor și/sau activităților se identifică și se evaluatează la nivelul facultății, în conformitate cu cerințele Ordinului 600/2018, privind aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice.

Responsabilul cu risurile din cadrul facultății colectează risurile aferente activităților, identifică strategia de risc și elaborează *Registrul de riscuri* la nivelul facultății.

În anul 2023 a continuat procesul de gestionare a riscurilor, sub forma unui raport care cuprinde: risurile identificate și gestionate la nivelul facultății, stadiul implementării măsurilor de control și eventualele revizuiri ale evaluării riscurilor.

Risurile sunt actualizate atunci când se impune acest lucru, dar obligatoriu anual, prin completarea modificărilor survenite în Registrul de riscuri.

În cadrul FIEETI, în perioada anului 2023 nu au fost identificate risuri considerate deasupra *limitei de toleranță*, care să necesite luarea de *măsuri de control*, ci doar risuri medii și scăzute. Astfel, aceste risuri situate sub limita de toleranță au rămas în monitorizare



la nivelul facultății. A fost efectuat, în cadrul facultății, de către responsabilul cu risurile, **Registrul de Riscuri cu nr. 1038/27.06.2023.**

## 10. Concluzii

Sistemul de management integrat implementat în cadrul FIEETI este menținut corespunzător, activitățile pe care acesta le presupune fiind desfășurate conform procedurilor specifice.

Managementul la cel mai înalt nivel trebuie să stabilească măsuri de îmbunătățire a SMC, ținând cont de: resursele disponibile (financiare și umane), infrastructura, concluziile din rapoartele de audit intern și extern, rapoartele de evaluare instituțională și pe programe de studii, feedback-ul obținut de la studenți, cerințele angajatorilor și cerințele legale, precum și reglementările aplicabile.

Se impune *implicarea tuturor membrilor Comisiei de evaluare și asigurare a calității la nivel de facultate/departamente în activitățile de monitorizare și evaluare a proceselor.*

Responsabilul pe probleme de calitate din cadrul facultății va fi implicat continuu în *instruirea personalului din structura acesteia*, în vederea aplicării metodologiilor și procedurilor elaborate și implementate în UVT.

Având în vedere noua Lege a Învățământului Superior, aspectele externe și interne, managementul de la cel mai înalt nivel trebuie să aloce resurse umane, de timp, materiale, astfel încât să se permită responsabilizarea tuturor salariaților în ceea ce privește aplicarea politicii și hotărârilor conducerii universității, în domeniul SMC/SMIn, să gestioneze o colaborare permanentă cu conducătorii compartimentelor universității pentru îmbunătățirea modului de monitorizare, analiză și stabilire de măsuri de îmbunătățire pentru toate procesele importante din cadrul universității.

*Conștientizarea* personalului privind abordarea documentelor SMI (SMC/SMIn) ca instrumente utile de lucru și control, pentru descrierea proceselor/activităților specifice derulate, precum și *elaborarea/actualizarea permanentă și voluntară* a acestor documente trebuie să beneficieze de sprijin din partea compartimentelor abilitate din cadrul UVT prin instruiriri, inclusiv de suport din partea conducerii universității printr-o atitudine proactivă de identificare a nevoilor și de oferire a unor posibile soluții.

Data: 22.11.2024

Aprobat,

Întocmit,

Decan

Responsabil CEACF

Conf. dr. ing. Nicoleta ANGELESCU

Conf. dr. ing. Paul Ciprian PATIC